

Số: 16 /QĐ-XS

Cần Thơ, ngày 07 tháng 02 năm 2023

QUYẾT ĐỊNH

Về việc phê duyệt Mục tiêu tổng quát, Kế hoạch kinh doanh năm 2023 của Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ

**CHỦ TỊCH CÔNG TY TRÁCH NHIỆM HỮU HẠN NHÀ NƯỚC
MỘT THÀNH VIÊN XỔ SỐ KIẾN THIẾT CẦN THƠ**

Căn cứ Quyết định số 2164/QĐ-UBND ngày 03 tháng 9 năm 2008 của Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ về việc chuyển Công ty Xổ số kiến thiết thành phố Cần Thơ thành Công ty trách nhiệm hữu hạn Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ;

Căn cứ Quyết định số 1849/QĐ-UBND ngày 01 tháng 6 năm 2016 của Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ về việc phê duyệt Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty trách nhiệm hữu hạn Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Luật quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014;

Căn cứ Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01 tháng 4 năm 2021 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Công văn số 300/UBND-KT ngày 03 tháng 02 năm 2023 của Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ về việc phê duyệt Báo cáo mục tiêu tổng quát, Kế hoạch tài chính năm 2023 của Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ;

Xét đề nghị của phòng Tài chính – Kế toán,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1: Ban hành kèm theo Quyết định này Mục tiêu tổng quát, Kế hoạch kinh doanh năm 2023 của Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ (Đính kèm Mục tiêu tổng quát, Kế hoạch kinh doanh năm 2023 đã được Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ phê duyệt).

Điều 2: Giao Giám đốc Công ty tổ chức thực hiện có hiệu quả Kế hoạch kinh doanh năm 2023 của Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ; kiểm tra, đôn đốc các phòng, đơn vị trực thuộc thực hiện tốt kế hoạch theo chức năng, nhiệm vụ được giao; báo cáo đầy đủ, kịp thời các nội dung thực hiện cho Chủ tịch Công ty theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Điều 3: Ban Giám đốc Công ty, Trưởng phòng Tài chính – Kế toán, Trưởng phòng Kinh doanh và Trưởng các phòng, đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định.

Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký. / *Thư*

Nơi nhận:

- Như điều 3;
- Ủy ban nhân dân TPCT;
- Sở Tài chính TPCT;
- Sở KH&ĐT TPCT;
- Chủ tịch Công ty;
- Kiểm soát viên Công ty;
- Lưu: VT, TC-KT, PC. *Thư*



Trần Minh Tâm



**MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2023
CỦA CÔNG TY TNHH NHÀ NƯỚC MỘT THÀNH VIÊN
XỔ SỐ KIẾN THIẾT CẦN THƠ**

*(Ban hành kèm theo Quyết định số 16/QĐ-XS ngày 07 tháng 02 năm 2023
của Chủ tịch Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ)*

I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH:

1. Mục tiêu tổng quát:

- Tiếp tục giữ vững sự ổn định và phát triển bền vững của Công ty, đảm bảo hoạt động kinh doanh an toàn, đúng pháp luật. Tăng trưởng doanh thu đi đôi với tiết kiệm chi phí để tăng số nộp ngân sách nhà nước và hiệu quả quản trị doanh nghiệp.

- Tập trung phát triển kinh doanh xổ số kiến thiết truyền thống và tích cực nghiên cứu để chủ động tiếp cận và triển khai loại hình, sản phẩm xổ số mới “Xổ số cào biết kết quả ngay” vào đầu năm 2025 theo Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Đầu tư phát triển 05 năm, giai đoạn 2021 - 2025 của Công ty đã được Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ phê duyệt.

- Quản lý và kiểm soát chặt chẽ tài chính, bảo toàn và phát triển vốn nhà nước trên cơ sở nâng cao hiệu quả kinh doanh, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được Ủy ban nhân dân thành phố giao.

- Xây dựng, phát triển nguồn nhân lực vững mạnh cả về trình độ chuyên môn, năng lực công tác, có phẩm chất đạo đức tốt và lập trường chính trị vững vàng.

- Ứng dụng khoa học công nghệ, chuyển đổi số nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh, phát triển hoạt động kinh doanh.

- Thoái vốn các lĩnh vực đầu tư ngoài ngành theo Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Công ty được Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ phê duyệt.

- Tích cực tham gia đóng góp có hiệu quả các hoạt động xã hội, chung tay cùng cộng đồng làm tốt công tác an sinh xã hội của thành phố.

2. Nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh:

- Căn cứ Công văn số 5005/UBND-KT ngày 13/12/2022 của Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ về việc phê duyệt điều chỉnh Kế hoạch tài chính năm 2023 của Công ty TNHH NN MTV Xổ số kiến thiết Cần Thơ, Công ty cụ thể hóa và tổ chức thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao, phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đề ra, trong đó doanh thu tiêu thụ đạt 5.896,8 tỷ đồng (tỷ lệ tiêu thụ 94,5%), lợi nhuận trước thuế đạt 616 tỷ đồng, nộp ngân sách 1.610 tỷ đồng, tạo nền tảng vững chắc cho những năm tiếp theo.

lc

- Củng cố, kiện toàn hệ thống mạng lưới đại lý xổ số, đồng thời tăng cường đẩy mạnh phát triển thị trường chưa có vé số Cần Thơ nhằm tăng khả năng khai thác sức mua, giữ vững thị phần. Bên cạnh đó sẽ tăng cường xúc tiến quảng bá hình ảnh, thương hiệu Công ty và chăm sóc khách hàng để giúp đại lý nâng cao tỷ lệ tiêu thụ vé số.

- Tăng cường đẩy mạnh công tác bồi dưỡng, đào tạo nhằm nâng cao năng lực lãnh đạo, quản lý đối với người quản lý Công ty và nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng làm việc cho người lao động.

- Tiếp tục đổi mới quản trị doanh nghiệp trên tất cả các mặt phù hợp với quy định nhằm nâng cao tính tự chủ, tự chịu trách nhiệm trong kinh doanh, chú trọng nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, sức cạnh tranh và phát triển bền vững.

- Tích cực triển khai nghiên cứu, ứng dụng công nghệ thông tin vào hoạt động kinh doanh, từng bước nâng cao giá trị gia tăng cho sản phẩm, thay thế dần các trang thiết bị, công nghệ chưa phù hợp, thường xuyên tiến hành cải tiến và nâng cấp phần mềm ứng dụng phù hợp tình hình hoạt động thực tế tại Công ty và quy định của Nhà nước.

- Quản lý và sử dụng nguồn vốn chủ sở hữu giao đảm bảo chặt chẽ, hiệu quả cao theo đúng quy định của Bộ Tài chính. Tiết kiệm chi phí, tăng năng suất lao động và lợi nhuận.

- Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh Văn phòng cho thuê, phấn đấu ký kết thêm nhiều hợp đồng mới để góp phần tăng doanh thu cho Công ty.

- Tiếp tục phối hợp với các Sở ngành liên quan tích cực tháo gỡ các lĩnh vực đầu tư ngoài ngành theo Đề án tái cơ cấu được phê duyệt.

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2023:

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Năm 2023 là năm giữa nhiệm kỳ, có ý nghĩa quan trọng trong việc đẩy mạnh thực hiện và phấn đấu hoàn thành các mục tiêu của kế hoạch 05 năm 2021 - 2025 của Công ty, góp phần thực hiện thắng lợi kế hoạch kinh tế - xã hội giai đoạn 2021 - 2025 của thành phố Cần Thơ.

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 được Công ty xây dựng trong bối cảnh khó khăn và thuận lợi đan xen. Trong nước, tình hình kinh tế vĩ mô ổn định; dịch COVID-19 cơ bản được kiểm soát; quy định về "thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch COVID-19" đã được phát huy. Nghị quyết của Chính phủ về Chương trình phục hồi và phát triển kinh tế - xã hội tiếp tục được triển khai; niềm tin của cộng đồng doanh nghiệp và người dân ngày càng tăng lên.... Những diễn biến tích cực từ khách quan đã giúp cho hoạt động kinh doanh xổ số nhanh chóng khôi phục lại đà tăng trưởng và phát triển mạnh mẽ, giúp cho tâm lý lực lượng đại lý, người bán vé số dạo và khách hàng thoải mái, tin tưởng, từ đó mua vé số nhiều hơn. Đặc biệt là sự quan tâm kịp thời của Bộ Tài chính cho phép các Công ty xổ số kiến thiết khu vực Miền Nam tăng hạn mức doanh số phát hành xổ số truyền thống từ 110 tỷ đồng lên 120 tỷ đồng/ngày mở

thường (Công văn số 10911/BTC-TCNH ngày 24/10/2022) đã đáp ứng được nhu cầu thực tế của thị trường, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

Bên cạnh những điều kiện thuận lợi, hoạt động kinh doanh xổ số tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức do lạm phát tiếp tục tăng cao, dịch COVID-19 vẫn còn tiếp diễn và ẩn chứa nhiều rủi ro, cũng như các vấn đề về thiên tai, biến đổi khí hậu,...sẽ ảnh hưởng không nhỏ đến việc thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty.

Kế thừa, phát huy các kết quả đã đạt được, vượt qua khó khăn, thách thức, tạo tiền đề thuận lợi cho hoạt động kinh doanh xổ số phát triển các năm tiếp theo. Trên cơ sở Kế hoạch tài chính năm 2023 (điều chỉnh) của Công ty đã được Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ phê duyệt. Công ty xây dựng Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023
(Số liệu tổng hợp Công ty và CN Nhà khách Trạm giao dịch vé số kiến thiết
Cần Thơ tại Phú Quốc)

STT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2022	Kế hoạch năm 2023
1	Sản lượng SX chủ yếu - Vé số truyền thống	Triệu vé/năm	572	624
2	Sản lượng tiêu thụ chủ yếu - Vé số truyền thống	Triệu vé/năm	514,8	589,68
3	Tổng doanh thu (DT thuần): - Kinh doanh xổ số - Kinh doanh nhà khách - Kinh doanh BĐS đầu tư	Tỷ đồng Tỷ đồng Tỷ đồng Tỷ đồng	4.090 4.086,5 0,8 2,7	4.691 4.685,7 2,0 3,3
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	528,5	616,0
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	422,8	492,8
6	Nộp ngân sách: - Kinh doanh xổ số - Kinh doanh nhà khách	Tỷ đồng Tỷ đồng Tỷ đồng	1.550 1.550	1.610 1.610

Ghi chú: Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 được Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ phê duyệt tại Công văn số 4825/UBND-KT ngày 12/10/2021.

a) Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

- Sản lượng sản xuất sản phẩm chủ yếu: Số lượng vé xổ số phát hành năm 2023 là 624 triệu vé, tăng 9,09% so với kế hoạch năm 2022.

4

- Sản lượng tiêu thụ sản phẩm chủ yếu: Số lượng vé tiêu thụ là 589,68 triệu vé, tăng 14,55% so với kế hoạch năm 2022.

b) Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023:

- Tổng doanh thu (doanh thu thuần): 4.691 tỷ đồng, tăng 14,69% so với kế hoạch năm 2022. Trong đó doanh thu từ kinh doanh xổ số là 4.685,7 tỷ đồng, tăng 14,66% so với kế hoạch năm 2022.

- Lợi nhuận trước thuế: 616 tỷ đồng tăng 16,56% so với kế hoạch năm 2022.

- Lợi nhuận sau thuế: 492,8 tỷ đồng tăng 16,56% so với kế hoạch năm 2022.

- Nộp ngân sách: 1.610 tỷ đồng tăng 3,87% so với kế hoạch năm 2022.

2. Kế hoạch đầu tư (các dự án có tổng mức vốn từ nhóm B trở lên): năm 2023 Công ty không có dự án đầu tư.

III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH:

1. Giải pháp về tài chính:

- Thực hiện tốt công tác quản trị tài chính, kiểm soát chi phí, nâng cao vai trò của kiểm soát viên và kiểm soát nội bộ. Xây dựng hệ thống quản lý tài chính hiệu quả, minh bạch, rõ ràng, tin cậy và kịp thời để giúp Chủ tịch Công ty và Ban Giám đốc điều hành đưa ra các quyết định phù hợp nhằm tối đa hóa lợi nhuận và nâng cao sức cạnh tranh của Công ty trên thị trường.

- Định kỳ hàng tháng thực hiện phân tích, lập kế hoạch thu, chi để chủ động trong việc quản lý dòng tiền, tránh rủi ro trong kinh doanh từ đó đảm bảo hoạt động kinh doanh đạt hiệu quả.

- Theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, mức vốn điều lệ hiện nay là 436,38 tỷ đồng. Căn cứ quy mô hoạt động kinh doanh của Công ty và quy định của Nhà nước về vốn điều lệ, Công ty đã lập hồ sơ phương án đầu tư bổ sung vốn điều lệ trình Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ với mức vốn điều lệ xác định lại là 649,38 tỷ đồng. Vốn điều lệ được bổ sung sẽ tạo đà mở rộng quy mô hoạt động kinh doanh, tăng tiềm lực tài chính cho Công ty góp phần tăng thu ngân sách của thành phố.

- Tiếp tục rà soát, bổ sung, sửa đổi hoặc xây dựng mới quy chế, quy trình nội bộ Công ty và thực hiện đúng, đầy đủ các nội dung tại Điều lệ Công ty, quy chế quản lý tài chính, quy chế chi tiêu nội bộ, quy chế mua sắm, quy chế quản lý nợ... do Ủy ban nhân dân thành phố/Công ty ban hành.

- Tăng cường các biện pháp để duy trì kỳ hạn nợ và thể chấp đại lý theo quy định, đồng thời quản lý chặt chẽ chi phí kinh doanh để đảm bảo lợi nhuận và tỷ suất lợi nhuận thực hiện trên vốn chủ sở hữu được tăng lên tương ứng với mức tăng trưởng doanh thu.

- Thực hiện đúng quy định của Chính phủ, Bộ Tài chính và Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ về công tác chấp hành chuẩn mực kế toán, quản lý tài chính.

- Thực hiện tốt pháp luật về thuế, kê khai và nộp kịp thời, đầy đủ các loại thuế vào NSNN. Chủ động đề xuất với cơ quan thuế các vướng mắc phát sinh về chính sách thuế đối với Công ty và các đối tượng thu hộ thuế. Thực hiện chế độ báo cáo tài chính theo đúng quy định.

2. Giải pháp về thị trường và hệ thống đại lý xổ số:

- Tiếp tục duy trì kế hoạch khảo sát thị trường hàng tháng, nhất là những thị trường lớn, thị trường tiềm năng; bám sát tỷ lệ tiêu thụ của các đại lý, lập kế hoạch cụ thể khảo sát thực tế tỷ trọng, mặt vé Cần Thơ tại các thị trường: TP. Hồ Chí Minh, Trà Vinh, Bến Tre, Bình Phước, Bình Thuận, Lâm Đồng để đánh giá chuẩn xác nhằm tăng khả năng khai thác sức mua của các thị trường này.

- Theo Kế hoạch phát triển thị trường của Công ty, năm 2023 tiếp tục củng cố mạng lưới đại lý hiện có, đồng thời phát triển thêm một số đại lý mới đảm bảo về tài chính, năng lực, kinh nghiệm kinh doanh xổ số. Thực hiện đầy đủ, kịp thời các chế độ, chính sách cho đại lý theo hợp đồng đại lý đã ký, tạo điều kiện thuận lợi nhất có thể để đại lý phát triển doanh thu, tỷ lệ tiêu thụ đạt yêu cầu của Công ty. Tổ chức đánh giá năng lực, hiệu quả hoạt động của từng đại lý để điều tiết vé hợp lý và xem xét thanh lý hợp đồng đối với những đại lý kinh doanh kém hiệu quả, không có khả năng phát triển.

- Xây dựng kế hoạch cụ thể tổ chức chuyên đi giao lưu, trao đổi kinh nghiệm giám sát, tổ chức hoạt động xổ số ở các công ty xổ số kiến thiết miền Trung, Xổ số kiến thiết Thủ đô trong đó có sự tham gia của hệ thống đại lý vé số kiến thiết Cần Thơ để giao lưu, trao đổi, học tập kinh nghiệm về hoạt động kinh doanh xổ số, tạo cho đại lý cảm thấy được sự quan tâm chăm sóc, từ đó sẽ cố gắng nỗ lực tham gia tiêu thụ vé số kiến thiết Cần Thơ.

- Nghiên cứu cải tiến, mẫu mã, chất lượng hàng quảng cáo phù hợp với nhu cầu của đại lý và người bán lẻ đồng thời cung ứng kịp thời, đúng lúc tạo nên sự phấn khởi, động lực góp phần nâng cao tỷ lệ tiêu thụ vé số của đại lý, giữ vững và nâng cao thị phần của Công ty.

- Củng cố, kiện toàn, đổi mới công tác thông tin tuyên truyền quảng cáo, tăng cường quảng bá hình ảnh, thương hiệu Xổ số kiến thiết Cần Thơ (thông qua trang Website của Công ty, hệ thống đại lý, khách hàng truyền thông, các phương tiện truyền thông đại chúng và các sản phẩm quảng cáo của Công ty) để công tác này thực sự là chiếc cầu nối giữa Công ty với các cấp, các ngành, đại lý xổ số và các tầng lớp nhân dân.

- Đẩy mạnh công tác hàng quảng cáo ở những thị trường mới để giới thiệu, quảng bá hình ảnh, thương hiệu của Công ty, là bước đệm quan trọng để mở rộng và phát triển thị trường sau này.

3. Giải pháp về nguồn nhân lực:

- Xây dựng kế hoạch sử dụng lao động hằng năm để làm cơ sở cho tuyển dụng lao động, xây dựng quỹ tiền lương kế hoạch và đánh giá tình hình sử dụng lao động vào cuối năm. Trên cơ sở đó Công ty có định hướng đối với việc hoạch định công tác quản lý nguồn nhân lực.

h

- Thường xuyên đổi mới công tác quản trị doanh nghiệp, xây dựng bộ máy và nguồn nhân lực năng động, chuyên nghiệp trong từng vị trí.

- Thực hiện luân chuyển lao động quản lý, điều động người lao động giữa các bộ phận có liên quan nhằm tiếp tục đào tạo bồi dưỡng, rèn luyện, thử thách trong thực tiễn, giúp cho người lao động có thêm kiến thức thực tế và phát triển nhanh, toàn diện hơn.

- Tổ chức đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ và kỹ năng mềm cho người lao động phù hợp với chức năng nhiệm vụ, đáp ứng nhu cầu công việc, khuyến khích người lao động đề xuất những sáng kiến, giải pháp mang lại hiệu quả trong sản xuất kinh doanh.

- Ngoài ra, cần động viên khuyến khích người lao động tích cực tu dưỡng, rèn luyện, tự nghiên cứu học tập với tinh thần quyết tâm phấn đấu hoàn thành tốt mọi nhiệm vụ được giao.

- Rà soát lại hệ thống thang lương, bảng lương của người lao động để sửa đổi, bổ sung cho phù hợp với từng vị trí việc làm, tạo động lực thúc đẩy người lao động ý thức được trách nhiệm của mình phải đổi mới để nâng cao năng suất lao động, vừa đảm bảo hoàn thành tốt nhiệm vụ vừa tăng được tiền lương, thu nhập.

4. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:

- Tiếp tục nghiên cứu, cải tiến kỹ thuật in vé xổ số và thực hiện các dấu hiệu riêng nhằm hạn chế tối đa vé cạo sửa, vé giả, sai kỹ thuật.

- Triển khai kích hoạt chữ ký số điện tử cho Ban lãnh đạo Công ty và Lãnh đạo các phòng trực thuộc.

- Thiết kế, xây dựng lại hệ thống website và cổng thông tin điện tử của Công ty.

- Trang bị hệ thống máy chủ, xây dựng tường lửa và hosting cho website và server của Công ty.

- Tiến hành các thủ tục cho việc đầu tư thay thế 01 hệ thống xổ số điện tử tự động theo công nghệ mới, hiện đại.

- Tìm đối tác tư vấn thực hiện chuyển đổi số, trên cơ sở các giải pháp đơn vị tư vấn đề xuất, Công ty sẽ triển khai thực hiện để phát triển toàn diện mọi hoạt động của Công ty.

5. Giải pháp về quản lý điều hành:

- Thường xuyên cập nhật và nghiêm túc chấp hành các quy định của pháp luật về hoạt động kinh doanh xổ số nói riêng và hoạt động của doanh nghiệp nói chung để việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty được ổn định, lành mạnh và hiệu quả.

- Hoàn thiện các nội quy, quy chế, quy trình theo quy định nhằm đảm bảo tính tuân thủ pháp luật trong hoạt động của Công ty.

- Quyết liệt hơn nữa trong chỉ đạo điều hành và nâng cao hiệu lực, hiệu quả việc thực hiện các văn bản, quy chế, quy định, các ý kiến chỉ đạo của lãnh đạo Công ty trong quá trình tổ chức hoạt động kinh doanh nhằm tạo nên sự chuyển biến mới về ý thức trách nhiệm của các phòng ban, cá nhân trong quá trình thực thi nhiệm vụ. Qua đó chủ động và năng động sáng tạo hơn nữa để phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, nâng cao chất lượng hiệu quả kinh doanh của các phòng ban và Công ty.

- Tiếp tục ứng dụng có hiệu quả công nghệ thông tin trong quản lý và điều hành các hoạt động của Công ty.

- Có kế hoạch đi học tập kinh nghiệm về mô hình tổ chức các loại hình xã hội mới, hiện đại, có hiệu quả của khu vực và thế giới hiện nay để nghiên cứu, ứng dụng.

- Văn phòng cho thuê: Tăng cường công tác tuyên truyền, quảng cáo văn phòng cho thuê của Công ty bằng nhiều hình thức, thường xuyên cập nhật thông tin về tình hình kinh doanh văn phòng cho thuê trên thị trường. tổ chức khóa huấn luyện ngắn hạn cho người lao động đang đảm nhận công việc này để nâng cao chất lượng dịch vụ văn phòng cho thuê, tăng sức cạnh tranh và tăng doanh thu từ kinh doanh văn phòng cho thuê.

- Công tác thoái vốn:

+ Tiếp tục triển khai thực hiện có hiệu quả công tác thoái vốn các lĩnh vực đầu tư ngoài ngành theo Đề án tái cơ cấu Công ty giai đoạn 2021 - 2025 được Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ phê duyệt. Định kỳ hàng quý, báo cáo tình hình thực hiện và xin ý kiến Ban chỉ đạo thực hiện tái cơ cấu Công ty đối với những vấn đề còn vướng mắc, khó khăn trong quá trình thực hiện để được chỉ đạo giải quyết.

+ Thực hiện đúng quy định của Chính phủ, Bộ Tài chính và chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ đối với công tác sắp xếp, tái cơ cấu Công ty theo Đề án tái cơ cấu đã được Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt.

6. Công tác khác:

- Tiếp tục thực hiện tốt Chỉ thị số 05-CT/TW ngày 15/5/2016 của Bộ Chính trị khóa XII về đẩy mạnh học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh, Nghị quyết số 59-NQ/TW ngày 05/8/2020 của Bộ Chính trị, Nghị quyết số 68/NQ-CP ngày 12/5/2022 của Chính phủ và các Chỉ thị, Nghị quyết, chương trình, kế hoạch của Trung ương và địa phương có liên quan đến sự phát triển của thành phố Cần Thơ.

- Tiếp tục thực hiện có hiệu quả Luật phòng, chống tham nhũng, Luật thực hành tiết kiệm, chống lãng phí; Chỉ thị, Nghị quyết của Trung ương và địa phương về công tác phòng chống tham nhũng và thực hành tiết kiệm, chống lãng phí. Xây dựng tổ chức Đảng, cơ quan và các tổ chức đoàn thể thực sự trong sạch, vững mạnh.

h

- Tiếp tục nâng cao chất lượng trong việc tổ chức thực hiện Quy chế dân chủ cơ sở, Quy chế văn hóa doanh nghiệp, Quy định chuẩn mực đạo đức chung của cán bộ, đảng viên và người lao động theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh.

- Tích cực tham gia hoạt động an sinh xã hội thông qua các tổ chức có chức năng huy động nguồn tài trợ theo quy định của Chính phủ, mức chi tài trợ phù hợp với tình hình tài chính của Công ty. Ngoài ra Công ty phối hợp với tổ chức Công đoàn cơ sở vận động toàn thể người quản lý và người lao động tham gia các hoạt động từ thiện, nhân đạo do các tổ chức chính trị - xã hội trong thành phố phát động như: đóng góp quỹ Vì người nghèo, quỹ Tấm lòng vàng, ủng hộ đồng bào bị thiên tai,...

- Quan tâm, tạo điều kiện phát huy vai trò của các tổ chức đoàn thể trong Công ty nhằm nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động, góp phần hoàn thành các mục tiêu Công ty đã đề ra năm 2023.

IV- CÔNG TÁC KIỂM TRA, GIÁM SÁT:

- Căn cứ Kế hoạch sản xuất kinh doanh được phê duyệt, các phòng trực thuộc Công ty tăng cường đẩy mạnh công tác tự kiểm tra và kiểm tra, kết quả kiểm tra giám sát cần được thông báo công khai để mọi người biết. Duy trì bảng thông tin trong Công ty để thông báo công khai kết luận hoặc định hướng chỉ đạo của Lãnh đạo Công ty đối với công tác kiểm tra, giám sát.

- Hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội tại Công ty để tham mưu, giúp việc cho Ban lãnh đạo thực hiện công tác giám sát, kiểm tra, thẩm định tất cả các hoạt động của Công ty bao gồm việc thực hiện các nhiệm vụ, giải pháp của kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm.

- Nghiên cứu xây dựng, hoàn thiện quy chế, quy trình kiểm tra giám sát, trong đó cần tập trung vào những nội dung cơ bản như: kiểm tra giám sát việc thực hiện các cơ chế, chính sách tài chính theo đúng quy định hiện hành của Nhà nước, việc tổ chức thực hiện các văn bản, ý kiến chỉ đạo của Ban lãnh đạo Công ty đã ban hành, việc thực hiện công khai, minh bạch về tài chính, chủ trương thực hành tiết kiệm, chống lãng phí,...

V- TỔ CHỨC THỰC HIỆN:

- Trên cơ sở mục tiêu, nhiệm vụ và giải pháp thực hiện của Báo cáo Mục tiêu tổng quát, Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023; các phòng chuyên môn trực thuộc Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ căn cứ theo chức năng, nhiệm vụ được giao xây dựng kế hoạch chi tiết nhiệm vụ công tác năm 2023 trình Chủ tịch Công ty phê duyệt. Khi xây dựng Kế hoạch, các phòng phải bám sát các giải pháp đã đề ra trong kế hoạch, đảm bảo phù hợp với tình hình thực tế tại Công ty và mang tính khả thi cao.

- Ban Giám đốc, Trưởng các phòng trong Công ty tổ chức phân công nhiệm vụ thực hiện các giải pháp nêu tại Kế hoạch này. Định kỳ hàng quý, 6 tháng, năm báo cáo tiến độ và kết quả thực hiện cho Chủ tịch Công ty, Giám đốc Công

ty để chỉ đạo, điều hành kinh doanh ngày càng tốt hơn. Trong quá trình tổ chức thực hiện, nếu có khó khăn, vướng mắc, kịp thời báo cáo Chủ tịch Công ty, Giám đốc Công ty để có chủ trương, ý kiến chỉ đạo thực hiện.

- Ban Giám đốc, Trưởng các phòng chuyên môn thực hiện tốt chế độ báo cáo tình hình, kết quả hoạt động kinh doanh xỏ số và tình hình thực hiện Đề án tái cơ cấu Công ty với Bộ Tài chính, Ủy ban nhân dân thành phố, Hội đồng Giám sát xỏ số, Ban chỉ đạo thực hiện Đề án tái cơ cấu Công ty và các cơ quan quản lý theo quy định.

- Tổ chức sơ kết, tổng kết (6 tháng, năm) tình hình và kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra, phân tích đánh giá những việc làm được, chưa làm được, nguyên nhân, bài học kinh nghiệm... nhằm nâng cao chất lượng hiệu quả hoạt động kinh doanh, đảm bảo thực hiện thắng lợi nhiệm vụ chính trị được giao./.